

# 关于中国中车 2024 年“质量安全月”活动 方案的报告

国家铁路局：

为落实《国家铁路局综合司转发国务院安委会办公室 应急管理部关于开展 2024 年全国“安全生产月”活动的通知》（国铁综安监函〔2024〕161 号）要求，中国中车以确保产品运用安全稳定为目标，结合企业实际，决定 2024 年 6 月同期开展“质量安全月”活动，并制定具体活动方案，现予以报送。

中国中车股份有限公司

2024 年 5 月 26 日

## 中国中车“质量安全月”活动方案

2024 年 6 月是第 23 个全国“安全生产月”，为深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要论述，国务院安委会办公室和应急管理部将以“人人讲安全、个个会应急——畅通生命通道”为主题，组织开展全国“安全生产月”活动。落实相关要求，结合企业实际，中国中车同期开展“质量安全月”活动。

### 一、活动主题

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和重要指示批示精神，坚持人民至上、生命至上，坚持统筹发展和安全，坚决守住质量安全红线和底线，牢固树立“对内是质量，对外是安全”的质量安全理念，大力开展质量安全宣传教育活动，推动质量安全责任落实，深入开展质量安全隐患排查，切实推进风险隐患问题整改销号，做好产品质量管控和运用安全保障重点工作，确保产品运用安全万无一失、安全形势持续稳定。

### 二、活动时间

2024 年 6 月 1—30 日。

### 三、活动安排

#### （一）总体安排

股份公司制定下发中国中车“质量安全月”活动方案，各一级子公司按照统一部署，契合实际制定具体可行的活动实施方案，确定活动主题、工作内容、时间节点和责任人，扎实推进各项活动开展。活动过程中，各子公司应采取报刊、宣传栏、车间板报及大屏幕、内部网站、微信公众号等多种媒体形式广泛宣传发动。

## **（二）学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述**

紧紧围绕学习贯彻习近平总书记关于安全生产、质量安全特别是安全红线的重要论述和重要指示批示精神，各子公司要组织开展质量安全“大讲堂”“大家谈”“微课堂”“班前会教育”“质量安全事故应急演练”等多种形式的活动，组织观看学习质量安全主题宣传片、《安全生产 责任在肩》警示教育片、质量安全事故典型案例，通过交流学习和警示教育，推动质量安全发展理念入脑入心，提升全员质量安全责任感。

## **（三）重点工作安排**

1. **全力做好暑运期间产品运用安全保障。**随着端午小长假和暑期的到来，铁路及城市交通运输预计迎来新一轮客流高峰，各子公司要总结以往暑运期间的产品运用故障规律，对在线运用产品持续开展质量安全风险隐患专项排查整治，落实好各项风险防控措施。机车方面，要针对暑期机车故障多发部件加强隐患排查，突出抓好高压系统、制动系统、直供电系统、空调系统整治。动车组及地铁车辆方面，要重点盯控影响夏季运行安全和出行体验的子系统，突出抓好高压系统、制动系统、空调系统、车内设备

设施的检修以及设备防水整治等工作，做好相关运用故障应急处置工作。新能源商用车、储能系统等产品要重点排查电线路、锂电池的安全隐患，加强实时安全监测和预警，防止火灾等事故发生。

**2. 健全完善极端天气质量安全应急管控体系。**各子公司要认真贯彻落实国家铁路局关于做好当前铁路运输安全的通知要求，深入研判夏季和汛期铁路安全风险特点，健全完善大风、雷雨、冰雹等特殊气候的应急预案，构建快速响应机制，多举措打造零缺陷无边界的质量安全管控机制，提升极端环境下的安全掌控能力。相关应急管控要求要贯穿到城市交通装备领域、清洁能源装备领域，做到全产品、全场景、全过程覆盖，确保质量安全管理无漏洞、无死角。同时，工程技术公司要强化在建工程项目汛期施工安全管理，加强对隧道施工中突水突泥和冒顶塌方事故防范，及时采取预防和应对，坚决确保人员和财产安全。项目运营公司要加强对运营沿线的巡查监测和安全隐患排查，落实防汛重点地段的巡查看守，针对极端天气，及时采取限速、停运等措施主动避险。

**3. 全面夯实质量安全管理双重预防机制。**落实国务院安委会办公室“关于学好用好重大事故隐患判定标准的通知”及国家铁路局“铁路安全风险分级管控和隐患排查治理管理办法”“铁路设备源头质量安全监督管理实施细则”等标准办法相关要求，各子公司主要负责领导要带头学习，逐级开展各种形式的宣贯学习，

全面夯实各级质量安全主体责任。风险管控方面，要开展产品质量安全风险辨识、评估、监测和管控，形成动态管理的风险清单，实施分类分级管控。隐患排查治理方面，要建立健全质量安全隐患排查治理、建档监控、考核等制度，开展隐患日常排查、定期排查、专项排查，形成产品质量安全隐患库，实施分类分级管控。重大风险、重大隐患信息要及时向总部科信部、铁路事业部和其他外部有关监管部门报告。

**4. 全面推进质量安全治本攻坚三年行动。**落实国务院安委会办公室关于印发安全生产治本攻坚三年行动方案（2024-2026），集团前期下发质量安全治本攻坚三年行动方案及工作任务分解表，各子公司要做好策划落实，围绕“全员质量安全教育培训、细化重大事故隐患判定标准、重大质量安全事故隐患动态清零、质量安全科技支撑和工程治理、完善应急管理机制、规范质量安全管理体系统、强化质量安全事故管理、全员安全素养提升”等七个方面 21 项措施，结合企业实际，逐条细化制订相应的工作措施及计划，建立相应的工作推进机制，并适时组织召开启动会具体部署安排相关工作，确保各项工作有力推进，从源头上进一步提升管理水平和产品质量。

**5. 大力推进产品源头质量问题整治。**结合国铁客户要求，各主机及配件企业要落实好源头质量整治实施主体责任，按照年度工作目标以及近期任务目标，加快推进铁路产品源头质量问题整治工作，整治到位前必须做好运用安全风险管控，特别是要盯住

牵引系统、制动系统、走行部等直接关系行车安全的关键设备，落实好防松脱、防断裂、防火、防渗漏等措施，确保问题及时发现、及时解决、及时整治。同时，2024年公司源头质量问题挂牌督办项目已下发，各相关子公司要按整治目标及工作措施，组织资源推进落实，确保问题按要求、按节点彻底整治到位。

**6. 组织 QC 小组成果评比推荐工作。**为推动质量管理小组活动深入开展，激发广大员工质量改善热情，在“质量安全月”活动中，公司将组织开展 2024 年优秀质量管理小组成果评审工作，评选推荐铁道行业优秀质量管理小组成果，交流质量管理活动经验，相互借鉴提升，不断提升 QC 小组活动水平，进一步营造全员参与质量改善的氛围。